

Vencedores Programa Presidente **2022**



O **Programa Presidente** (You Can Make a Difference) foi criado em 1986, com o objetivo de reconhecer as iniciativas das pessoas da Colgate. Todos os funcionários e estagiários da companhia podem nomear projetos da sua área/departamento (ou de outros), sempre alinhados aos objetivos de negócios, iniciativas estratégicas e valores corporativos. Você pode inscrever um projeto (trabalho realizado, implementado) e/ou ideia. Grupos de até 10 pessoas por projeto (funcionários/estagiários/terceiros).

O que deve ser nomeado?

Todas as realizações, trabalhos, iniciativas que tenham resultados para o setor, departamento ou área.

Lembre-se:

Tudo que fazemos em nosso dia a dia de trabalho será reconhecido no Programa Presidente.

Para inscrever sua nomeação, acesse o formulário no .

Company > You Can Make a Difference

Crie, salve e acompanhe suas nomeações.

Períodos

1º Período:

1º de dezembro
a 31 de março.

2º Período:

1º de abril
a 31 de julho.

3º Período:

1º de agosto
a 14 de novembro.

A cada período,
os projetos são
avaliados pelo
comitê do programa.

Premiações

Localmente, são escolhidos 10 projetos vencedores por período.

Vencedores do período*

Os prêmios são:

- Até R\$ 1.600 por equipe (limitado a R\$ 400 por integrante)

Ao vencer o período, você faz a diferença na CP e o seu projeto se torna elegível para concorrer ao prêmio anual.

Vencedores Anuais

Os prêmios são:

- Prêmio de até U\$ 1.000, valor com base nas Ações Colgate-Palmolive Company
- Qualificação para prêmio global

Suas conquistas podem ganhar o mundo. Os vencedores anuais podem ser indicados para disputarem o Prêmio Global.

Vencedores Globais

Os prêmios são:

- Prêmio de até U\$ 2.500, valor com base nas Ações Colgate-Palmolive Company
- Participação nos eventos de celebração global realizados em Nova York (EUA)
- Uma passagem aérea para cada vencedor global e um acompanhante
- Reconhecimento especial na reunião anual de acionistas

*De acordo com instrução corporativa e coordenação global do “The Chairman’s You Can Make a Difference Program”, a partir deste ano não serão mais emitidos certificados de ações pro forma. Certificados emitidos em períodos anteriores continuam válidos para resgate e devem ser pagos na localidade do vencedor, de acordo com o regulamento do programa.

Comitê 2022 – Colgate Industrial

Jaguaré

Alex Araujo

Bryan Macedo

Vinicius Borgis

Anchieta

Leticia Miceli

Mikaela Santos

Nathalia Miranda

Índice

1º Período

- 04** Dashboard para Monitoramento Online de Overfilling por Linha em Creme Dental
- 05** Manutenção com horímetros
- 06** Microbiology Lab Automation
- 07** Optimization and safety enhancement of the C&S process in toothpaste WIPs tanks
- 08** Otimização Processo Solução de Arginina (Redução Perda de CO₂)
- 09** Preventing new requirement for Abrasivity labeling on Cosmetic TP for Mercosur region
- 10** Productivity reports
- 11** Redução Perda de Sorbosil AC43 “M20337”
- 12** Termografia Online

2º Período

- 13** Adequação dos Estampos de sabonetes para nova fórmula
- 14** Agile dental floss coating development (Outstanding Crisis Management Team-work Effort)
- 15** Aumento tamanho de batches de Skids bases Total DZA
- 16** Bobinador Automático Ilapak
- 17** BR14 Inventory Tracking System
- 18** Colgate Naturals Extracts Berries & Açaí
- 19** Comunicação Inclusiva nas fábricas – Linguagem de Sinais (Libras)
- 20** Consolidate sorbitol reduction and cost effective flavor to accelerate FTG in Latin America Region
- 21** Disruptive Innovation in Dental Floss: Naturals line development (innovative approach)
- 22** 3D Virtual Tour and Training – Innovation Tour Technology

3º Período

- 23** Exit Colored PET in bottle for Hair Care, Shower Gel and Intimo Bottle
- 24** Ganho de eficiência na bomba de dosagem de mistura – Sabonetes
- 25** Melhoria Rampa de estabilização linhas de Flavor – Skids 1 ao 10
- 26** Novo formato de caixas de tubos para AISA 5000
- 27** Podcast CP Brazil
- 28** Projeto Lean Six Sigma de Redução de Perdas Ácido Láurico
- 29** Redução de parada por Desvio Entre mássicos de BC do Skid 05
- 30** Sanitization Rinse Removal for Wip Tanks Toothpaste
- 31** Show de Bola FP&R
- 32** Transportador de pacotes
- 33** Utilities Control Room 4.0

1º PERÍODO

■ Dashboard para Monitoramento Online de Overfilling por Linha em Creme Dental

Projeto

Desenvolvimento de dashboard em Tableau para monitoramento turno a turno da média e do desvio padrão de peso dos tubos de creme dental em cada uma das linhas. Através deste acompanhamento foi possível estabelecer rotinas para que ações sejam tomadas assim que uma variação no peso médio foi observada. Desde a implementação deste dashboard e de todas as ações de acompanhamento, já foi possível reduzir 0,1g do peso médio dos tubos de creme dental.

Impactos

Este dashboard pode ser utilizado por todas as outras plantas para controle de peso nas linhas de enchimento. Facilita a visualização dos dados de peso médio e desvio padrão dos tubos nas linhas de enchimento de creme dental, agilizando a tomada de decisão e contribuindo para a redução de AML. Está alinhado com a iniciativa de digitalização, visto que é possível controlar de maneira online e on time as variações de peso das bisnagas que acontecem em cada linha de enchimento. Facilita a visualização dos dados de peso médio e desvio padrão dos tubos nas linhas de enchimento de creme dental, agilizando a tomada de decisão e contribuindo para a redução de AML.

Equipe

Helio Costa, Mariana Sousa, Tiago Diniz, Marcos Amendola, Tarcisio Couto e Gabriela Ceolin (nomeadora).

Manutenção com horímetros

Projeto

Foi desenvolvido o projeto com a finalidade de economia em peças de reposição e otimização da mão de obra nas manutenções preventivas dos equipamentos. As manutenções preventivas nos misturadores de creme dental eram realizadas por um período de quatro meses independente do tempo de uso dos mesmos. Dessa forma foi feito um estudo e verificado que poderia ser otimizado esta periodicidade. Então, foi realizada a instalação de um horímetro virtual e entendido que cada equipamento trabalhava em tempos diferentes e que os momentos que permaneciam parados poderiam ser descartados para efeito de manutenção.

Impactos

A partir disso começamos a fazer as manutenções baseadas nas horas trabalhadas, onde começou a distanciar mais entre uma manutenção e outra. Com isso, conseguimos um saving anual de R\$ 129.000. Esse projeto está alinhado com inovação pelo fato de que os misturadores não tinham esta tecnologia e conseguimos desenvolver, eficiência e produtividade – com este projeto os equipamentos podem trabalhar por mais tempo sem paradas para manutenção.

Equipe

Jonas Silva, Leonardo Costa, Marcelo Duarte (nomeador) e Matheu Lira.

■ Microbiology Lab Automation

Projeto

Utilização de robô para dispensação de meios de cultura no laboratório de Microbiologia. Projeto de automação de atividade diária executada no laboratório de Microbiologia, para otimização de recursos, alinhado totalmente com os objetivos globais da companhia, além de excelente exemplo de colaboração entre equipes.

Impactos

Aumento de produtividade. Pode haver diminuição de resíduos durante a dispensação dos meios de cultura.

Equipe

Maria Sciulli (nomeadora), Tatiane Manzano, Marcos Amendola, Roberta Araujo, Rogerio Ribeiro, Celina Miranda, Samara Iizuka, Luiz Gabanella, Thiene Recco e Marilene Alamino.

■ Optimization and safety enhancement of the C&S process in toothpaste WIPs tanks

■ Projeto

Limpeza no local (CIP) refere-se a todos os sistemas mecânicos e químicos necessários para preparar o equipamento para processamento de produção que são realizados sem desmontar o sistema. Nosso equipamento CIP foi projetado para controlar os principais parâmetros de limpeza com altíssima precisão. Os parâmetros incluem temperatura, pressão e concentração de soluções químicas e água, combinados com o tempo de contato que a solução precisa ter com o equipamento sujo para limpá-lo. Isso torna a limpeza dos equipamentos econômica em termos de tempo gasto, garantindo a obtenção da limpeza visual e minimizando as utilidades consumidas. Também previne riscos de microincidentes potenciais e aumenta a segurança de nossas equipes de operação. O CIP ocorre após uma troca de produção de uma fórmula de pasta de dente para outra ou quando a frequência C&S do equipamento é alcançada. Existem também quatro receitas diferentes de limpeza que podem ser realizadas, limpeza química para fórmulas fáceis ou difíceis de limpar, limpeza com água quente ou sanitização.

■ Impactos

Alguns dos benefícios observados após a implantação do CIP foram:

- Maior segurança para a equipe operacional reduzindo mangueiras, água quente e manuseio de produtos químicos C&S; redução do consumo de água quente em 50%.
- Reduziu a temperatura da solução sanitizante em 70%; redução do tempo da receita de limpeza em 30%; redução do consumo de energia em 25%; foi capaz de iniciar validações de C&S e passar da etapa 8 para 9 no roteiro de C&S.

■ Equipe

Denis Louzanis, José Batista, José Vazquez, Gabriela Ceolin, Maciej Palasz, Peter Wisniewski, Renata Budri, Tiago Diniz, Ulisses Motta. Nomeador: Nelson Castillo.

Otimização Processo Solução de Arginina (redução perda de CO2)

Projeto

Esse projeto se fez necessário, pois além de ser uma das principais perdas de 2020 também no início do ano os dados de perda apresentaram uma alta significativa, onde reuniu-se os experts um em cada área para atuar focado na redução. Dentro do projeto, realizamos inúmeras ações que contribuíram para melhoria do processo e redução do CO2 (aplicado FTG 2020).

Impactos

O projeto está alinhado com a estratégia 2025 uma vez que reduzimos a emissão de CO2 para o planeta e também redução de custos tornando o processo mais robusto, já que também enviamos esta solução à CP Polônia. Alinhado com o F.E.E.D, pois durante os processos foi utilizado o E-Experimentation, sendo que tivemos que realizar vários testes “in loco” para chegar no ponto ideal do processo.

Equipe

Tiago Diniz, Erico Prat, Antonio Divino, Fabio Roventini, Marcelo Duarte e Alexandre Ribeiro (nomeador).

Preventing new requirement for Abrasivity labeling on Cosmetic TP for Mercosur region

Projeto

A Diretoria de Saúde do Bz (Anvisa) propôs a inclusão do Índice RDA ou Faixa de Abrasividade (baixo, médio, alto) como rotulagem obrigatória para os dentífrícios classificados como cosméticos na região do Mercosul (Brasil, Argentina, Paraguai e Uruguai). Se aceita pelos países, a nova exigência teria sido oficializada em uma nova legislação de rotulagem do Mercosul. Isso poderia ter um grande impacto para as empresas, já que o Mercosul seria a única região do mundo com essa exigência e os testes RDA são realizados apenas em alguns laboratórios externos nos EUA e na Suíça, levando à complexidade e custos extras para atualizar os rótulos TP. Além disso, a inclusão do índice RDA (Toothpaste Abrasivity) não traria clareza ou benefício ao consumidor, podendo causar equívocos relacionados à segurança dos produtos para o esmalte dos dentes. A CP por meio da Associação Comercial (Abihpec), com a ajuda de um renomado professor Bz (Dr. Cassiano Rösing) e a Associação Odontológica Bz puderam fornecer argumentos técnicos que convenceram as autoridades a recuar em sua proposta e a nova resolução de rotulagem do Mercosul foi aprovada sem a exigência de abrasividade.

Impactos

Esse projeto evitou uma barreira técnica que poderia trazer complexidade ao negócio de TP. Foco – tornar explícitas as prioridades: Regulatório engajado com as equipes de profissionais e técnicos para desenvolver estratégias que possam dar suporte/esclarecimentos para que as autoridades sanitárias (Anvisa) se sintam à vontade para deixar de exigir RDA na nova resolução de rótulos de cosméticos. Foco – colaborar em um objetivo comum claro. A CP, através da TA, compartilhou a sua experiência técnica com outras empresas e também obteve suporte externo para atingir o objetivo comum. Esse projeto poderia evitar a sucata de pacotes TP.

Equipe

Evelyn Andrade, Leandro Ávila, Zilson Malheiros, Bruna Souza e Ana Paula Salum (nomeadora).

■ Productivity reports

Projeto

Havia uma falta de visibilidade dos dados de manhours, absenteísmo e overtime ao longo do mês. Esses dados eram coletados manualmente pelo time da folha em um relatório enviado para o departamento uma vez no mês (somente após fechamento). Com o desenvolvimento deste reporte, foram realizadas as ações: revisado/ padronizado os conceitos dos apontamentos utilizados para os cálculos; liberado o acesso para usuário gerar o report (ApData); desenvolvido o report no Compass e feita validação; disponibilizado o report no Compass para teste inicial dos usuários.

Impactos

Tempo dos depts para preparar os dados antes da implementação (510 min/mês); relatório de absenteísmo - 120 minutos/mês; relatório de overtime - 240 minutos/mês; KPIs de PM - 30 minutos/mês; relatório EHS - 120 minutos/mês. Tempo após implementação (10 min/mês); os relatórios são gerados por FP&R, disponibilizados no Compass, não é mais necessário cada depto gerar. A visibilidade e a agilidade na obtenção desses dados são fundamentais para traçar planos de ações assertivas, impulsionando a estratégia Reimagined 2025.

Equipe

Leticia Miceli, Helio Costa (nomeador), Marcio Turqueto, Walter Yano e Jaime Oliveira.

■ Redução Perda de Sorbosil AC43 “M20337”

■ Projeto

Essas matérias-primas em pó eram uma dos Top 3 de perda de 2019. Alinhados com a estratégia do focus de Creme Dental e Planta VA, iniciamos o grupo para entender e reduzir a perda na matérias-primas. O grupo atual em várias frentes para mapear, tomar ações e monitorar os resultados.

■ Impactos

Realizar ações e monitoramento em meio à pandemia da Covid-19 uma vez que houve necessidade de acompanhamento em campo para monitorar e tomar ações de melhoria. Demora e entrega da nova válvula proporcional (conceito novo para planta - inovação). O aprendizado neste projeto é o “pensamento fora da caixa”, uma vez que buscamos no mercado um novo conceito de medição (conceito este que não existe nas Plantas de VA e JG para melhorar controle de dosagem de Pó). E essa válvula se mostrou eficiente no monitoramento, e será comprada mais válvulas para outras aplicações e testes, para posteriormente desenvolver um projeto para outras matérias-primas.

■ Equipe

Alex Lima, Edmilson Fernandes, Fabio Roventini, Alexandre Ribeiro (nomeador), Caio Nakashima, Allan Croda, Andre Alves, Denis Louzanis, Sidney de Souza e Alex Inacio Souza.

■ Termografia Online

Projeto

O projeto teve como base a instalação sensores de temperatura online em um painel elétrico extremamente crítico, onde uma falha pode parar todos os principais processos da planta. Com os sensores é possível prever uma falha acompanhando a tendência do monitoramento, e definindo alarmes para intervenção de forma planejada, evitando a parada repentina do equipamento, uma vez que falhas por temperatura são facilmente capturadas acompanhando a tendência.

Impactos

Esta solução foi considerada Best Practice global por FP&R. Os conceitos de temperatura de painéis elétricos foram bem reforçados durante a execução, pois temos diversas situações que influenciam na análise do resultado, tal como temperatura externa, temperatura do painel e temperatura real do equipamento.

Equipe

Wesley Silva (nomeador) e Anderson Lopes.

2º PERÍODO

■ Adequação dos estampos de sabonetes para nova fórmula

Projeto

Com a mudança da fórmula de sabonetes tivemos uma sensível alteração de densidade da massa base, para o projeto acontecer no seu tempo exato e sem perdas de AML, foi necessário retrabalhar os estampos para o novo volume mantendo o peso e as características dos sabonetes para que não fosse necessário a compra de novos estampos. Teve seu início com o escaneamento das cavidades dos estampos, desenvolvimento do desenho e finalmente o trabalho de usinagem das cavidades para adequação de volume.

Impactos

Esse aprendizado pode ser aplicado em vários projetos de relançamentos onde podemos gerar economia e redução de resíduos (sucatas). Foi um trabalho bem sincronizado onde tivemos que manter as linhas produzindo com uma fórmula e já com uma data para fazer as alterações utilizando o mesmo ferramental sem causar atrasos ao projeto e não ocorrer perdas de AML por sobrepeso nos produtos.

Equipe

José Carlos Menegon (nomeador), Luiz Gustavo Tomazio, Kaique Tavares, Leandro Vaz dos Santos e Lucas Denis Oliveira Serafim.

Agile dental floss coating development (Outstanding Crisis Management Teamwork Effort)

Projeto

Em agosto de 2022, uma questão de escassez muito desafiadora foi levantada por Supply Chain relacionada à produção de Total Fluoride & Mint Coating (B04201020001) na BR12 no processo de fabricação do lote de revestimento de fio dental, o Polywax M21902 (cera solúvel) foi derretido e homogeneizado, seguido de adição de sabor, porém o sabor adicionado não foi capaz de ser incorporado adequadamente à cera, gerando um problema inaceitável e não homogêneo do lote de revestimento. A causa raiz identificada foi a alteração da composição do Polywax M21902 pelo fornecedor AQIA, que substituiu o Mazol* 80 MG Kosher, anteriormente fornecido pela BASF e retirado do portfólio, pelo material Vantage sem comunicação prévia à Colgate. Para evitar uma possível escassez de fio dental no mercado e minimizar a interrupção da fabricação do produto, a equipe de tecnologia trabalhou proativamente com uma alternativa mais rápida e ágil considerando uma iniciativa de reformulação totalmente nova que foi concluída em 4 semanas e a nova fórmula foi lançada com a recomendação substituir Polywax M21902 por Microcrystalline Wax M16407.

Impactos

Prazo: como a troca do material Polywax M21902 foi feita sem comunicação prévia, o tempo de reformulação foi reduzido dos normais 9 meses para 4 semanas para evitar desabastecimento do produto. Fórmula: desenvolver um produto de rápida implementação, com matérias-primas existentes e disponíveis, que possa ser facilmente implementado na fábrica mantendo o desempenho do produto para o consumidor. Como o Brasil é o P&D global do Fio Dental, o aprendizado foi comunicado à equipe local e será aplicado nos novos desenvolvimentos do Fio Dental.

Equipe

Bruna Souza, Luiz Goncalves, Paulo Focassio, Edilberto Lemos (nomeador), Mikaela Santos, Paloma Pimenta, Francielly Solizetto e João Abel Correia.

Aumento tamanho de batches de Skids bases Total DZA

Projeto

Foi realizado um MOC para aumento dos tamanhos máximos dos batches das famílias Total de 4.300 Kg para 4.500 Kg, dessa forma impactando em uma redução de análises do time de laboratório onde o time pode se dedicar a outras demandas, redução dos reagentes utilizados nas análises e redução no descarte de amostras (AML).

Impactos

Rastreabilidade: uso completo da batelada de base comum, garantindo a completa rastreabilidade de todo o processo por ocasião de algum desvio. Amostragem: redução no número de amostras retiradas para análise (AML). Esta redução também irá proporcionar a redução no consumo de frascos, bem como redução dos gastos com a sua disposição. Número de análises: redução do número de análises proporcionando a redução de reagentes, tempo de análises, etc. Reduções: número de análises: 600 - potencial redução no consumo de reagentes. OF's: 120 (Paperless) Amostragem/Frasco plástico: - 120. Paperless: redução do número de OF's.

Equipe

Alex Lima (nomeador), Paulo Dobo, William Lourenco, Donaldson Dantas, Allan Croda, Sidney de Souza, Alexinacio Souza, Edmilson Fernandes e Tiago Diniz.

■ Bobinador Automático Ilapak

Projeto

Com a necessidade de otimizarmos mão de obra agregado a ganho em ergonomia e produtividade, desenvolvemos um dispositivo bobinador de filme para a máquina Ilapak.

Impactos

Conseguimos realocar a mão de obra do operador dessa atividade que era executada manualmente e, assim, direcionando ele para outras atividades, com a automatização desse processo também melhoramos o setup da máquina e o principalmente o galho em ergonomia do funcionário.

Equipe

Cleber Marcon (nomeador), Josenildo Santos, Alexandre Segura, David Santos da Rocha, Edno Antonio e Eduardo Donnamaria.

BR14 Inventory Tracking System

Projeto

Buscando um melhor controle das operações relacionadas aos estoques mensais/ anuais, foi criado um sistema de rastreamento de estoque no Armazém BR14. Esse desenvolvimento está dentro do WMS utilizado para gestão de estoque, que permite o acompanhamento em tempo real do estoque, possibilitando o acompanhamento de variações, desempenho da equipe, desempenho do estoque para cada documento, número de posições inventariadas x posições não inventariadas. Além disso, existe um checklist onde é possível criar um “To do list” prévio para cada inventário, garantindo o cumprimento de todas as tarefas, bem como os recursos necessários para o bom andamento do inventário.

Impactos

Após esse desenvolvimento, o estoque passou a ter maior controle e também maior assertividade, pois todos os pontos são monitorados online. Esse controle também foi apontado pela equipe de auditoria Price/ Financeira como uma boa prática que pode ser compartilhada com os demais focos, principalmente pela clareza dos números e facilidade de acompanhamento do andamento do inventário. Entregando um estoque com eficiência, resiliência e velocidade, seremos capazes de entregar uma operação confiável. Usar um recurso digital foi a forma que encontramos para entregar isso.

Equipe

Paulo Campos (nomeador) e Alex Bedana.

Colgate Naturals Berries & Açaí

Projeto

Colgate Naturals Extracts Berries & Açaí é um novo produto de pasta de dente lançado na América Latina na linha Naturals Extracts, que é uma marca da Colgate muito consolidada dentro da área de Naturals. O açaí é uma fruta popular no Brasil e decidiu-se que seria o principal componente de sabor do produto, juntamente com outros ingredientes complementares que ofereceriam uma propriedade antioxidante ao produto (óleo de folha de canela).

Durante a fase de desenvolvimento da fórmula, um possível obstáculo foi identificado: a preocupação dos consumidores com esse produto mancharia os dentes devido à coloração do fruto do açaí. Com isso, a equipe de P&D iniciou a criação de um protocolo de teste de coloração comparando o Colgate Naturals Extracts Berries & Açaí a um controle negativo e positivo para comprovar sua segurança. Este protocolo e relatório foram submetidos à equipe de gestão do conhecimento e foram usados para aprovar a alegação de não coloração presente na embalagem do produto atual.

Impactos

Uma nova fórmula focada no uso de extratos e ingredientes naturais. Primeiro TP lançado no Brasil com alegação de antioxidante com teste in vitro para comprovar a atividade antioxidante. Alinhamento às iniciativas estratégicas e de sustentabilidade da Colgate.

Equipe

Danilo Vilarubia, Bruna Souza, Dandan Chen, André Silva, Evelyn Andrade, Vero Semeghini, Gabrielle Oliveira, Luiz Gonçalves, Gabriel Montalto e Sara Morales Aviles. Nomeador: Edilberto Lemos.

Comunicação Inclusiva nas fábricas - Linguagem de Sinais (Libras)

Projeto

O presente projeto visou aculturar a liderança e funcionários quanto a Inclusão da Diversidade dentro da Colgate-Palmolive Industrial, através do curso de Libras e da conscientização por palestras. Dessa forma, estando alinhado com os valores e com o objetivo global de DE&I da cia. Esse ano, tivemos duas turmas de Libras envolvendo as plantas Anchieta e Jaguaré. Esse projeto além de ser inclusivo, apoiando a diversidade na Colgate-Palmolive, ele melhora a eficiência e produtividade de nossos funcionários com deficiência auditiva, pois conseguem manter uma comunicação ainda mais assertiva com os coordenadores e funcionários e outras áreas.

Impactos

Atualmente, possuímos mais de 90 pessoas com deficiência auditiva nas plantas Jaguaré e Anchieta e a comunicação entre os gestores e áreas chaves como RH se dava através de papel ou com o apoio de celular, com o curso de Libras nos tornamos inclusivos e conseguimos nos comunicar melhor e de maneira mais inclusiva com os funcionários com deficiência auditiva.

Equipe

Aline Pires (nomeadora) e Mariana Lamego.

■ Consolidate sorbitol reduction and cost effective flavor to accelerate FTG in Latin America Region

Projeto

O projeto Global Sorbitol Reduction FTG teve como objetivo reduzir o nível de Sorbitol de 68 para 63% nos Backbones de Sílica 8/8:1 com um leve impacto na aparência relacionada à transparência. Com uma abordagem ágil, a redução foi avaliada como uma alteração menor, considerando uma avaliação profunda apoiada pela Qualidade, Sabor e Microbiologia GLocal, com base em dados históricos coletados do CP Plants WW. Além disso, nenhum processo de fabricação e métodos micro/analíticos validados foram impactados pelo projeto. Com base nessas evidências, alguns documentos foram mantidos iguais, evitando o envio de documentação extra e também trazendo mais agilidade ao projeto. As fórmulas com 63% de Sorbitol foram testadas em Micro Robustness Test (MRT) e envelhecidas em dois tamanhos de forma a cobrir toda a faixa de tamanhos regulares (de 40 ml até 170 ml). Todas as fórmulas foram aprovadas nos testes MRT e de estabilidade. Devido ao processo de pós-adição na Anchieta, a recomendação foi fazer a transição para todas as fórmulas ao mesmo tempo. O projeto de redução de custos do Flavor consistiu em reequilibrar o sabor sem alterar o seu perfil e experiência de utilização (substituição dos ingredientes naturais por um booster fresco). Este projeto faz parte de uma equipe Agile para a Sorriso FTG. Os testes de envelhecimento começaram em dezembro de 2021, as amostras foram aprovadas pelo Flavor Group, não foram necessários testes de consumo. Para trazer ainda mais agilidade e maximizar a economia, essa implementação foi mesclada com a redução de sorbitol para as duas variantes do sorriso fresh: Sorriso Fresh Menthol Impact e Sorriso Fresh Peppermint.

Impactos

US\$ 238 mil dólares de economia anuais. Curto período para implementar considerando toda a complexidade e variantes. Solução criativa para simplificar a abordagem técnica reduzindo a quantidade de lotes e ensaios e apoiar a implementação com uma abordagem muito ágil.

Equipe

Cibele Berardinelli, Mayara Strini, Danilo Vilarubia, Alfredo Roberto Perez, Sandra Pereira, Vero Semeghini, Luiz Gonçalves, Edilberto Lemos (nomeador) e Paloma Pimenta.

Disruptive Innovation in Dental Floss: Naturals line development (innovative approach)

Projeto

A categoria de fio dental é um complemento de extrema importância para a higiene bucal, sendo um produto recomendado por todos os profissionais de saúde. Por muitos anos, o portfólio da Colgate não mudou muito e em mais de 10 anos a empresa não lançou um produto de consumo verdadeiramente inovador. Nesse contexto, a equipe de tecnologia da BrGTC trabalhou intensamente por mais de dois anos para desenvolver uma nova linha de produtos verdadeiramente superior à atual, trazendo inovação disruptiva para nossos consumidores, tanto na fórmula quanto na embalagem. Assim nasceu a linha Dental Floss Naturals Inspired, que surgiu com o time de tecnologia e posteriormente foi apresentada ao time de Marketing, que adorou a ideia e deu continuidade ao projeto.

Impactos

Essa linha de produtos é composta por uma nova fibra de polipropileno com formato inovador especialmente desenvolvido com estrutura interna oca trilobal, que proporciona maior resistência, conforto e maciez na hora do uso, sendo esses pontos os mais relevantes no feedback dos consumidores. Além dessa fibra inovadora, o produto também apresenta sabores incríveis e impactantes com duas variantes: carvão e cítrico. Aliado a tudo isso, temos a variante carvão com uma inovadora fibra preta e caixa preta, proporcionando uma grande diferenciação na prateleira. Vale ressaltar que no Brasil não temos concorrentes diretos com esse tipo de fibra preta e embalagem preta, nem com os novos sabores que vêm sendo implantados, o que significa que não só estamos introduzindo uma verdadeira inovação no mercado, como estamos tornando a Colgate pioneira neste segmento.

Equipe

Luiz Gonçalves, Bruna Souza, Paulo Focassio, Vero Semeghini, Francielly Solizetto, Vanessa Castro e Alexandre Ribeiro. Nomeador. Edilberto Lemos.

■ 3D Virtual Tour and Training – Innovation Tour Technology

Projeto

Implementação de uma tecnologia de captura de espaço 3D para transformar espaços da vida real em modelos imersivos de gêmeos digitais. Além de visualizar a área, ele pode armazenar e preencher ao longo do tour virtual as principais informações na forma de documentos como especificações de equipamentos, procedimentos, vídeos Picture-In-Picture, desenhos de engenharia, etc.

Impactos

Todo o aprendizado da implementação deste projeto está sendo usado para implementar a ferramenta de forma mais ampla nos sites do Brasil e disponível para todos os sites da Manufatura. Essa tecnologia foi utilizada pela primeira vez para criar um tour virtual pela Linha de Dentifrícios 13 na Anchieta (a linha de dentifrícios mais rápida no mundo). Ele dá a oportunidade para os membros da equipe Colgate, fora do Brasil, explorarem este sistema e reunirem referências importantes para projetos e atividades de aprendizagem. Apoia a melhoria das capacidades técnicas do nosso pessoal (operadores, mecânicos e supervisores), portanto traz melhorias de eficiência e agilidade. Alinha-se perfeitamente com a Digitalização, inovação & Design e Eficiência & Produtividade. Traz uma Nova Forma de Trabalhar. Em termos de capacitação e experimentação, a equipe acompanhou a implantação desde a idealização, levantamento de opções técnicas, solicitação de financiamento do CIF e implantação tendo como piloto a Linha 13 de Creme Dental Via Anchieta.

Equipe

José Vazquez, Luis Souza, Leticia Moura e Helio Costa. Nomeador: Malaquias Jimenez Perez.

3º PERÍODO

■ Exit Colored PET in bottle for Hair Care, Shower Gel and Intimo Bottle

Projeto

O projeto consistia em remover a cor dos frascos de Hair Care, gel de banho e Íntimo e, em vez disso, colocar 25% rPET no frasco e substituir os rótulos sensíveis à pressão por um Shrink Sleeve. Esse projeto teve investimento de USD 6,8 MM incluindo duas máquinas de manga para colocar manga retrátil, uma máquina de desembaralhar. Processo consiste em soprar a garrafa, posicioná-la em alguns discos e por fim colocar a luva retrátil com a garrafa vazia.

Impactos

Atingir AU acima de 60% (mais do que o esperado devido à complexidade do projeto).

Equipe

Frederico Halmann, Sonia Cojulún, Natália Santana, Alex Araujo, Douglas Araujo, Manoel Bispo, Jéssica Sousa, Varner Siboglo e Ronaldo Brioli. Nomeadora: Nancy Lamas.

■ Ganho de eficiência na bomba de dosagem de mistura – Sabonetes

Projeto

A bomba de dosagem de mistura das linhas de Sabonetes, estava apresentando números elevados de falhas decorrente de alguns fatores, como: “agressividade” do produto e excesso de pressão da mola do selo mecânico. Esses fatores causaram impactos negativos no processo, tais como: quebra e desgaste precoce da sede do selo mecânico; vazamento de produto (perfume dos sabonetes); tampa de pressão da bomba danificada. Devido à quantidade de manutenções realizadas nas bombas do sistema de dosagem de mistura, foram desenvolvidas algumas melhorias por parte da equipe de Manutenção junto ao fornecedor de selos local. Uma das melhorias foi a modificação da geometria do eixo, tampa da bomba e selo mecânico (modificação do material). Essas medidas normalizaram a pressão da mola do selo e tornaram o material mais eficaz para resistir a ao ataque químico do produto (perfume do sabonete).

Impactos

Contenção de despesas de manutenção; evitar desperdício perda de matéria-prima; maior confiabilidade dos equipamentos e processo; padronização de Spare Parts. Esse projeto, através das melhorias implementadas, impacta diretamente na eficiência do sistema automático de dosagem de mistura. A má eficiência deste equipamento, acarreta em uma mão de obra a mais na linha para dosar a mistura de forma manual.

Equipe

Sullivan Silva (nomeador), Leonardo Martins, Gilmar Bianco, Sandro Santos, Francisco Teixeira e Wilmar Andrade.

Melhoria Rampa de estabilização linhas de Flavor – Skids 1 ao 10

Projeto

Foi criada uma condição em PLC para que em todo início do batch ele mova o valor de 0% para a bomba de flavor e dessa forma a rampa de aceleração parta em uma curva crescente do 0 ao target não gerando picos na estabilização e consequentemente sobre dosagens na totalização final do batch gerando assim redução de perda do material. O time teve como obstáculos a quebra de paradigmas no conceito até então de trabalho com as referências das malhas de controle de PID e da forma na qual as rampas de estabilização das bombas de dosagem dos Skids operavam.

Impactos

Até o início de novembro desde a data de implementação (25/JUL/2022) já se pode observar que “deixamos de perder 0,6% de dosagem média à mais nos flavors” e agora estamos obtendo um ganho por redução de flavor nas adições de ~ R\$ 125.000,000, lembrando que esse ganho é contínuo e acumulativo ao longo do tempo como já se observa também nos reports de AML do time de Eng. Industrial mensalmente.

Equipe

Jonas Silva, Edmilson Fernandes e Fabio Roventini. Nomeador: Alex Lima.

■ Novo formato de caixas de tubos para AISA 5000

Projeto

Hoje, todas as nossas caixas de bisnagas para creme dental trabalham com 15 tubos em cada fileira, porém a Aisa número 8 não foi projetada para isso, e sim com 13 tubos. Dessa forma, essa máquina ficava parada durante o mês por não ser compatível com as linhas de enchimento. Desenvolvemos um projeto para transformar esta máquina e padronizar com as demais tendo a opção de produzir em caixas com 15 tubos por fileira.

Impactos

Agora temos esta máquina disponível para produção, aumentando nossa capacidade de produzir tubos para atender as linhas de enchimento. Alinhada ao cumprimento das metas de KPIs 2025.

Equipe

Rodolfo Simião, Renato Rizzo, Marcelo Duarte (nomeador), Caio Santos e Fabio Santana.

Colgate Conecta (Podcast)

Projeto

Primeiro podcast da CP com foco em comunicação interna e também Employer Brand através de diferentes Mídias externas (Spotify, Apple Podcast, Deezer). Conteúdos externos precisam ser validados pela Comunicação Corporativa e Jurídica. Por que formato Podcast: flexibilidade (de qualquer lugar para qualquer lugar). Um canal adicional e fundamental para aprender. Os funcionários foram muito ativos pedindo essa flexibilidade, especialmente solicitando não ter um computador nem uma plataforma de vídeo.

Impactos

Esse projeto está alinhado com todos os “Transformative Enablers”. Um novo conceito de comunicação, alinhado com todos os princípios de Feed, temos pivotado e recebido feedback do nosso público, temos sido inovadores devido a uma ideia disruptiva e desafiando novos meios de integrar e informar nosso pessoal Colgate. O projeto foi construído de forma digital, e vamos falar sobre sustentabilidade na Colgate levando conhecimento aos nossos clientes externos.

Equipe

Mariana Lamego, Debora Rosental, Marina Makiyama, Wanderley Patrocinio Filho, Nycole Nunes, Marcela Luccas, Sandra Pereira, Felipe Krauss e Carolina Lopes (nomeadora).

Projeto Lean Six Sigma de Redução de Perdas Ácido Láurico

Projeto

O projeto foi desenvolvido baseado no índice de AML (Absolute Material Losses) para o material Ácido Láurico, que é utilizado nos setores de Sabonetes e Líquidos. A matéria-prima Ácido Láurico estava apresentando uma perda acima do padrão com valor médio de 4,9% e foi proposto uma meta de redução para 2,0%. Para atingir este objetivo foi necessário iniciar um grupo de melhoria baseado na ferramenta Lean Six Sigma, para determinar a causa raiz da perda e propor ações de melhoria para reduzir o impacto financeiro desta matéria-prima. A matéria-prima Ácido Láurico é utilizada nos processos produtivos para sabonetes durante a etapa de produção de sabão úmido e na área de líquidos para produção de Pinho Sol. Como histórico, toda matéria-prima é controlada através de inventários e explicações de perdas são realizadas mensalmente através de investigações nas áreas produtivas. Porém, a perda encontrada estava acima dos consumos e desta forma, houve a necessidade de implementar um grupo de melhoria para aprofundar as investigações.

Impactos

Determinação, comprometimento e resiliência foram fatores determinantes para execução das tarefas dentro do prazo e acompanhamento em grupo do projeto. A equipe se engajou de forma consistente em atingir o objetivo proposto no início do grupo de melhoria, atuando em várias oportunidades com muita resiliência, mesmo vivendo um ano de pandemia e trabalho misto entre remoto e presencial. O aprendizado deste projeto poderá ser aplicado em outros projetos, como as ferramentas implementadas, onde podemos exemplificar com a captura de dados digital.

Equipe

Vitor Hugo Tosta, Marcelo Sousa, Diniz Fernandes, Edson Dias, Felipe Souza, Alex Deizeppe, Wagner Leite (nomeador), Elias Marcelino e Luis Carlos Silva.

■ Redução de parada por Desvio Entre mássicos de BC do Skid 05

■ Projeto

Durante o processo de pós adição, ocorrem diversas paradas por desarme no skid, estes desarmes são gerados por desvios entre os medidores mássicos após a adição de (flavor, lauril, Slurry e BC). Onde estas paradas impactam em riscos de não conformidades, perda produtos, retrabalhos do time operacional e uma quantidade grande de notificação para o time de manutenção e instrumentação atuar. Foi realizado um Mini-Kaizen de análise de paradas de Skids, onde identificaram e estratificaram as principais paradas, desta forma o grupo irá se basear nas principais paradas e Skids que geram mais alarmes.

■ Impactos

Quebra de paradigmas de quando os Skids foram concebidos em 2002, houve uma avaliação das tolerâncias de desvio entre os medidores mássicos que ficou definida em 1%, com o passar dos anos esses medidores se tornaram obsoletos e sua eficiência foi diminuindo a ponto de nas próprias calibrações não serem efetivas, causando um aumento significativo dos alarmes e por consequência parada no equipamento. Acreditamos que, devido ao equipamento sofrer menos paradas repentinas, aumentamos a vida útil dos equipamentos, que consequentemente reduzimos os insumos utilizados nas manutenções como lubrificação, reparos, trocas de selos. Esses benefícios poderão ser vistos a longo prazo.

■ Equipe

Alex Lima, Nathalia Batista e Anna Zoppetti. Nomeador: Jonas Silva.

Sanitization Rinse Removal for Wip Tanks Toothpaste

Projeto

Retirada do enxágue com água quente que foi realizada após a higienização com oxonia 0,15% a fim de retirar os resíduos de oxonia, pois seus princípios ativos (peróxido e ácido peracético) se degradam com o tempo e temperatura, não colocando em risco de contaminar as próximas pasta de dente que será produzida naquele equipamento. Além disso, também foi realizada a validação de três produções para garantir esses resultados.

Impactos

Para realizar todas as tentativas de validação, a equipe teve que esperar a fórmula de pior caso CTI para poder coletar todas as amostras e realizar todas as análises. Além disso, há também o desafio de gerenciar o aumento de amostras a serem analisadas pela equipe de qualidade durante as validações. Com esta remoção do enxágue de sanitização, será possível reduzir o desperdício de 2.500 m³ de água quente por ano na limpeza e sanitização dos tanques wip.

Equipe

Sandra Pereira, Danielle Nonato, Gabriela Ceolin (nomeadora), José Batista, Allan Croda, Marcos Aurelio Santos de Oliveira e Francisco Everton.

Show de Bola FP&R

Projeto

O Show de Bola é um tema fixo da reunião mensal de FP&R que foi criado para reconhecer e dar visibilidade de atividades que todos os funcionários da unidade Anchieta estão implementando e atuando junto ao time de FP&R.

Impactos

O projeto está totalmente relacionado a estratégia de implementação do programa de FP&R e as estratégias de reimagina com resultados e objetivos e desenvolvimento de pessoas. Temos reuniões de FP&R globalmente que podem ser aplicadas esse mesmo projeto.

Equipe

Aline Souza, Beatriz Santos, Leticia Moura, Helio Costa, Aldo Souza e Leticia Miceli (nomeadora).

■ Transportador de pacotes

Projeto

Este projeto teve o objetivo de aumentar a eficiência da linha de enchimento de creme eliminando paradas de máquina por queda de pacote de dúzias de creme dental na transferência de pacotes para caixa de embarque. O grande desafio foi em adequar localmente o sistema proposto ao equipamento, devido às limitações.

Impactos

O equipamento perdia muito tempo de produção com este problema afetando diretamente na eficiência do equipamento, onde foi realizado um Kaizen e dessa forma desenvolvemos localmente uma solução 30 vezes mais barata que o orçamento do fabricante. Orçamento do fabricante para a solução proposta foi de USD 150.000 e localmente custou R\$ 5.000. Após a implementação tivemos uma redução das paradas do equipamento pela falha na manipulação dos pacotes.

Equipe

Marcelo Duarte, Alecsandro Caires, Helio Fernandes, Andre Sanches e Tiago Diniz (nomeador).

■ Utilities Control Room 4.0

■ Projeto

O projeto teve como base a instalação de um sistema para visualização integrando todos os sistemas de utilidades, de forma gerencial e também operacional, auxiliando na tomada de decisões e aumentando a agilidade na resolução de problemas. Após a instalação das telas e da integração dos sistemas de utilidades, conseguimos em tempo real acompanhar sistemas interdependentes além de tomar decisões mais ágeis e assertivas para a operação.

■ Impactos

O sistema nos permite acompanhar o consumo das principais utilidades da planta, tais como energia elétrica, ar comprimido e vapor, sendo um ponto crucial para o combate a desperdícios e melhora da nossa eficiência de geração. Conseguimos também, implementar sistemas de manutenção preditiva, tais como vibração e temperatura online de motores e painéis elétricos críticos para a planta, tendo como próximos passos a implementação de sistemas de inteligência artificial e machine learning para melhorar a tomada de decisões para operação e manutenção. Com a central de utilidades, conseguimos acelerar nossos projetos de paperless, e melhorar significativamente nossa gestão da área.

■ Equipe

Anderson Lopes e Wesley Silva (nomeador).



FAÇA HOJE MESMO SUA NOMEAÇÃO
ourcolgate > Who We Are > OUR CULTURE >
You Can Make A Difference